



OPTIMISATION DES COÛTS SOCIAUX

OPTIMISATION DES COÛTS SOCIAUX

Nos experts analysent les coûts sociaux de votre entreprise tout en préservant votre organisation, et ce, sans aucune incidence sur les droits des salariés.

Nos pistes d'amélioration :

- Optimiser les charges sociales patronales.
- Réduire le coût de la santé au travail (accidents du travail, maladies professionnelles, prévention).
- Conseiller et améliorer la performance Ressources Humaines (pénibilité au travail, formations adaptées et plan de prévention).
- Pour chaque mission, RMG conseil vous assure un suivi personnalisé, adapté à vos besoins, et se positionne comme un véritable partenaire tout au long de la mission. Nos équipes s'intègrent en fonction de votre calendrier et interviennent en support des ressources opérationnelles de l'entreprise.
- Nous réalisons des audits approfondis sous l'autorité juridique de nos avocats partenaires, pour dégager des pistes d'économie tout en s'assurant de respecter les exigences réglementaires, sociales et économiques.
- Pour un meilleur accompagnement, nous assurons un transfert systématique des savoir-faire entre nos consultants et vos équipes. Votre société reste décisionnaire à chaque étape du processus.
- Notre rémunération est exclusivement liée aux économies générées. Elle est déclenchée uniquement après validation des différents organismes sociaux. Vous n'avez donc aucune dépense à prévoir et à engager avant la fin de la mission.



PARIS | LYON | MARSEILLE

CONTACT SIÈGE

Immeuble le Thélémus / 15 quai du commerce / 69009 LYON
04.72.20.60.10 - contact@rmgconseil.fr
www.rmgconseil.fr



OPTIMISATION DE VOS CONTRIBUTIONS

OPTIMISATION DE VOS CONTRIBUTIONS

Les contributions directes ou indirectes sont complexes et en perpétuelle évolution. Nous vous accompagnons sur différents leviers d'optimisation afin de diminuer vos contributions de manière pérenne.

COÛTS FONCIERS, OPTIMISATION DES SURFACES

- Optimiser la valeur locative du site.
- Optimiser la surface utile permettant les déclarations.
- Vous aider dans toutes vos démarches quel que soit votre statut, locataire ou propriétaire, auprès de vos interlocuteurs.

COÛTS SUR LES SURFACES DE VENTE : cette contribution est basée sur la surface de vente et le CA.

- Mettre en évidence certaines incohérences dans le calcul des assiettes.
- Trouver des coefficients modérateurs pouvant être appliqués. Les économies générées peuvent être importantes et des sommes versées à tort peuvent être restituées.

ECO CONTRIBUTION : les éco contributions servent à contrôler la bonne application de la responsabilité des producteurs dans la limite des déchets générés par leurs activités.

- Collecter vos données, analyser votre situation vis-à-vis de vos obligations, proposer des pistes d'économie et suivre leur mise en place.

COÛTS ÉNERGÉTIQUES



PARIS | LYON | MARSEILLE

CONTACT SIÈGE

Immeuble le Thélémos / 15 quai du commerce / 69009 LYON
04.72.20.60.10 - contact@rmgconseil.fr
www.rmgconseil.fr



ACHATS INDIRECTS

ACHATS INDIRECTS

Nous vous accompagnons dans l'optimisation de l'ensemble de vos frais de fonctionnement et vous aidons à prendre les bonnes décisions et ainsi, améliorer la performance globale de votre entreprise:

Selon la maturité de votre organisation, nous intervenons à différents stades :

- Auditer vos dépenses et les catégoriser en familles achats.
- Mettre en place une stratégie adaptée à chaque famille.
- Piloter un panel de fournisseurs.
- Consulter, négocier vos achats, qu'ils soient ponctuels ou récurrents.
- Contractualiser vos relations.
- Mettre en place des procédures et un reporting adaptés à votre organisation.

Ces achats très diversifiés, et nécessitant des compétences expertes disparates, représentent en moyenne 20% du CA. En accord avec la Direction Générale, notre rôle est de couvrir et optimiser ces charges avec des consultants experts dans chacun des domaines confiés.

L'impact est direct sur votre compte de résultat. Nous avons identifié différents domaines :

- Bâtiment et moyens généraux : nettoyage, énergie, valorisation des déchets, gestion des baux, entretien, maintenance, fournitures, sécurité incendie, espaces verts, fontaine à eau...
- Système d'information : logiciels, SSI, matériels IT, copieurs, abonnements fixes et mobiles, équipement, maintenance...
- Voyages & déplacements : hôtellerie, air, train, véhicules...
- Logistique : transport, emballage, levage, courrier...
- Finance : dématérialisation fiscale, recouvrement, assurances.
- Marketing & communication : e marketing, impressions, événementiel, sondages, études et enquêtes, goodies.
- Ressources humaines : intérim, recrutement, mutuelle, gestion de paie,...
- Flotte automobile : location longue ou courte durée, loi de roulage, car policy...

Toutes nos missions sont structurées selon un cahier des charges établi avec vous.



PARIS | LYON | MARSEILLE

CONTACT SIÈGE

Immeuble le Thélémus / 15 quai du commerce / 69009 LYON
04.72.20.60.10 - contact@rmgconseil.fr
www.rmgconseil.fr



INDUSTRIE & SUPPLY CHAIN

INDUSTRIE & SUPPLY CHAIN

Nous intervenons de manière opérationnelle en France et à l'international pour établir et inscrire les performances industrielles et logistiques en cohérence avec les meilleurs acteurs du secteur de chaque métier. Ainsi nos équipes améliorent le compte de résultat et la position bilantielle en s'appuyant sur les chantiers suivants :

Compétitivité :

- Auditer et benchmarker les principaux indicateurs de type TRS, qualité, sécurité, taux de service.
- Elaborer des plans d'action, Quick Wins avec leviers opérationnels.
- Plan d'économie, produit (lightweighting, analyse de la valeur).

Transformation industrielle : établir des standards et coûts, organiser des flux d'informations et physiques.

- Améliorer des Lay out et flux pour augmenter la disponibilité produit, et réduire les stocks.
- Intervenir sur la rationalisation des lignes et zones de stock.
- Construire un Plan Industriel Directeur et Logistique (PDIL) pour valider les hypothèses de productivité et croissance produits.
- Transition et gestion de crise : intervenir à la demande de nos clients dans toutes les gestions de crise ; produits, clients, sociale et management.
- Business Development : accompagner les transferts et croissance de chiffre d'affaires dans tous les secteurs industriels.
- Offrir les solutions pour le coaching d'équipe de Direction.
- Nous nous servons de notre expérience dans les secteurs aéronautique, agroalimentaire et automobile pour prendre de façon rapide et opérationnelle des entités en management de transition.

Le pôle industrie RMG conseil est un allié performant des entreprises : l'objectif d'améliorer vos résultats de façon tangible et pérenne est notre mot d'ordre.



PARIS | LYON | MARSEILLE

CONTACT SIÈGE

Immeuble le Thélémus / 15 quai du commerce / 69009 LYON
04.72.20.60.10 - contact@rmgconseil.fr
www.rmgconseil.fr